

Herend 200: Tradíció és innováció – utunk a favágótól az MI szakértőig

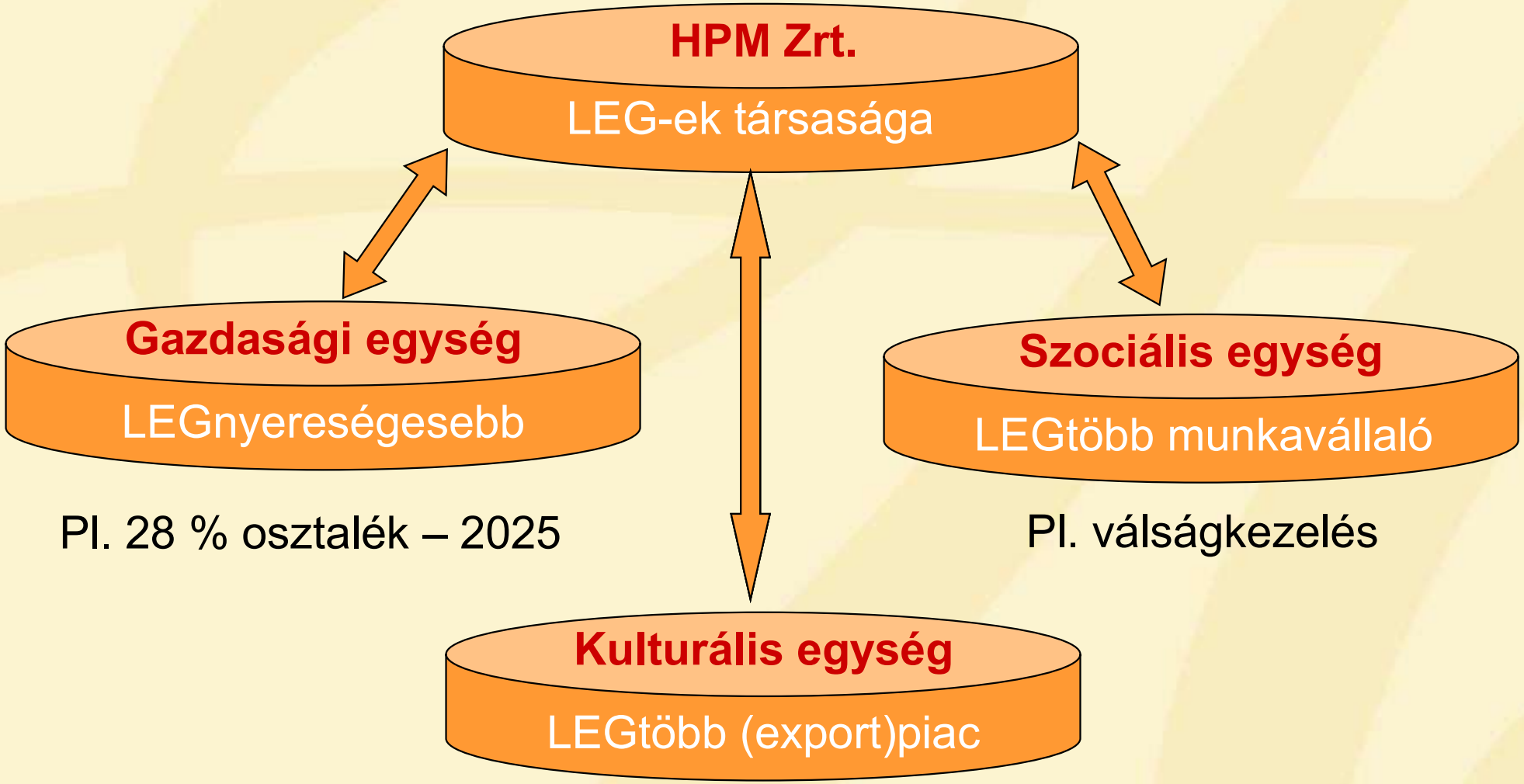
Dr. Ködmön István
Termelési igazgató*/címzetes egyetemi docens**

* Herendi Porcelánmanufaktúra Zrt.
** Nyugat-magyarországi Egyetem (Sopron)
** Szent István Egyetem (Gödöllő)
** Széchenyi István Egyetem (Győr)
** Pannon Egyetem (Veszprém)

XXXIII. Nemzeti Minőségügyi Konferencia
Balatonalmádi – 2026. szeptember 10.

A jövő
nem a múlt meghosszabbítása,
hanem a jelen formálása.

Mára Herend a LEG-ek társasága



Pl. 28 % osztalék – 2025

Pl. válságkezelés

Pl. Herend 200 események

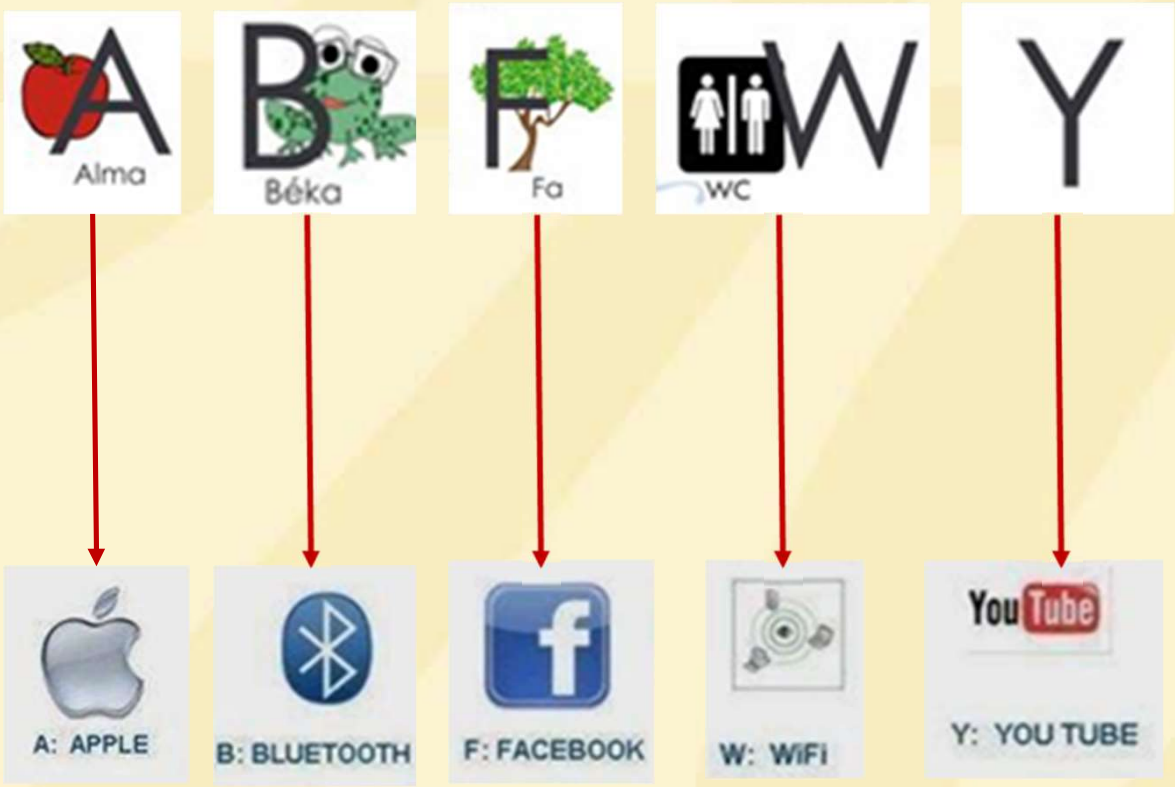
Néhány adat – Ugye nem kis manufaktúra?!

- 200 éves – alapítva:1826-ban
- 100%-ban magyar tulajdonban van
- Közel két évszázada változatlan stratégia, profil, **de …**
- Közel két évszázada változatlan (alap)technológia, **de …**
- Világmárka – luxusporcelán
- Közel 600 munkavállaló (közel 450 fő termelésben)
- Kb. 16.000 forma , Kb. 4.000 dekor , ~ 64.000.000 termék !!!
- Intenzív termékfejlesztés (**átlagosan munkanaponta két új termék**)
- 22.000-25.000 féle termék / év
- Egy időben kb. 4000-4200 féle termék a gyártásban
- Export kb. 60 országba
- Gyártott mennyiség: ~300+ ezer db/év
- Legnagyobb mennyiségben festett dekor: Apponyi (~90 ezer)
- Felhasznált ecsetek száma: 3924 db kb. munkanapi 16-18 db
- Festészeti műhelyekben lévő ecsetek száma: 14002 db
- Termelésben felhasznált arany és platina mennyisége: ~ 34,6 kg
- Festékszíneink száma: 885

Mi változott? – Hát az ABC értelmezése!







Favágótól az MI használatáig

- Forgatókönyvek:
  Tradíció vagy innováció, avagy **Tradíció és innováció**

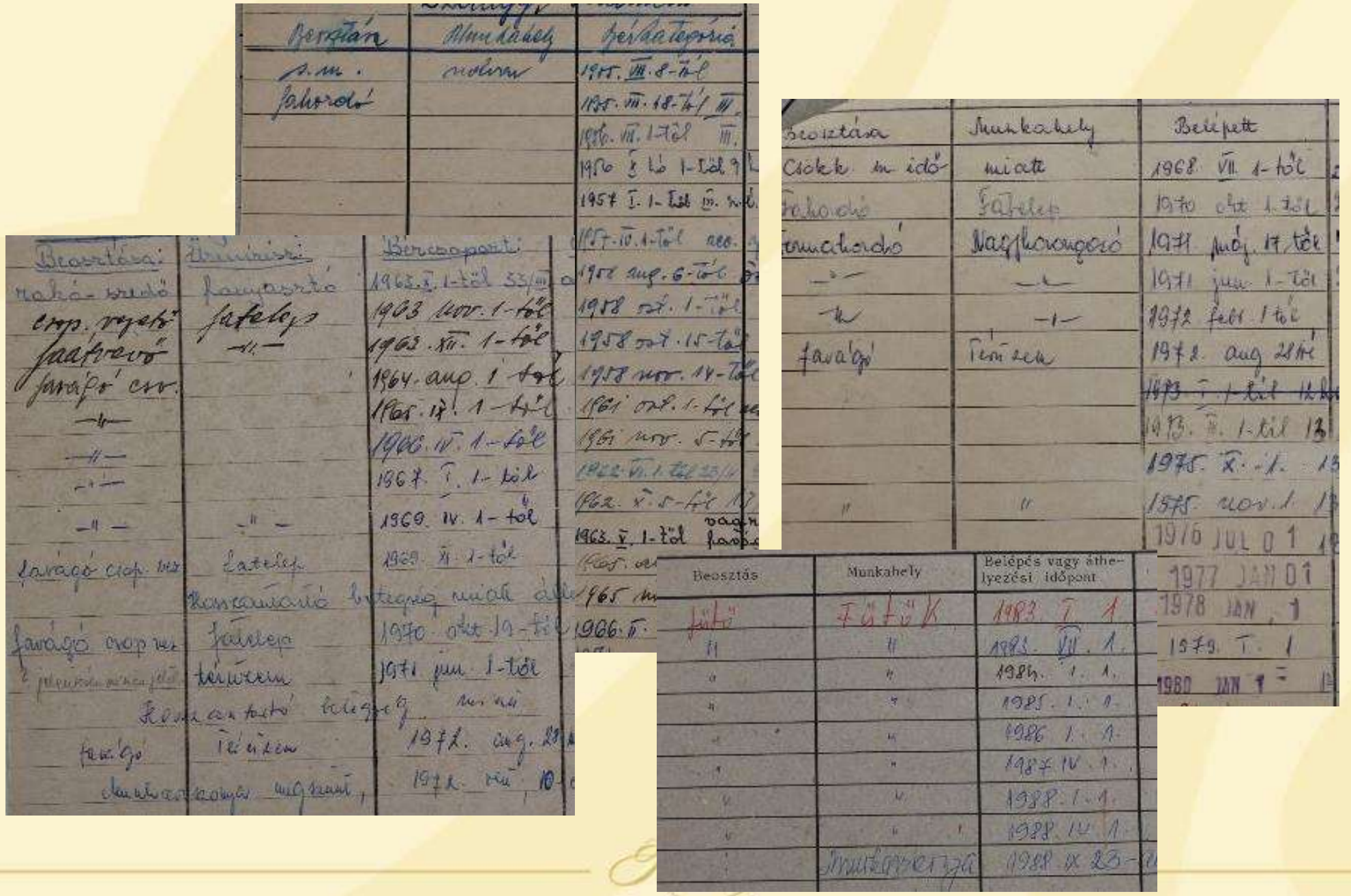
- Paradigmaváltás:
  ha egy paradigma megváltozik, akkor minden elölről kezdődik – Status Quo nullázódik
  (Tradíció, innováció szerepe?!)

- Mikor változik?
  Newton 1. törvénye meghatározó

A változás területei pl.:

- Termékek
- Folyamatirányítás (Működés)
- Kommunikáció
- Belső folyamatok

„Korabeli” dokumentumok


Munkahely
Munkahely
Munkahely

Évszázadokon átívelő Viktória minta, de …









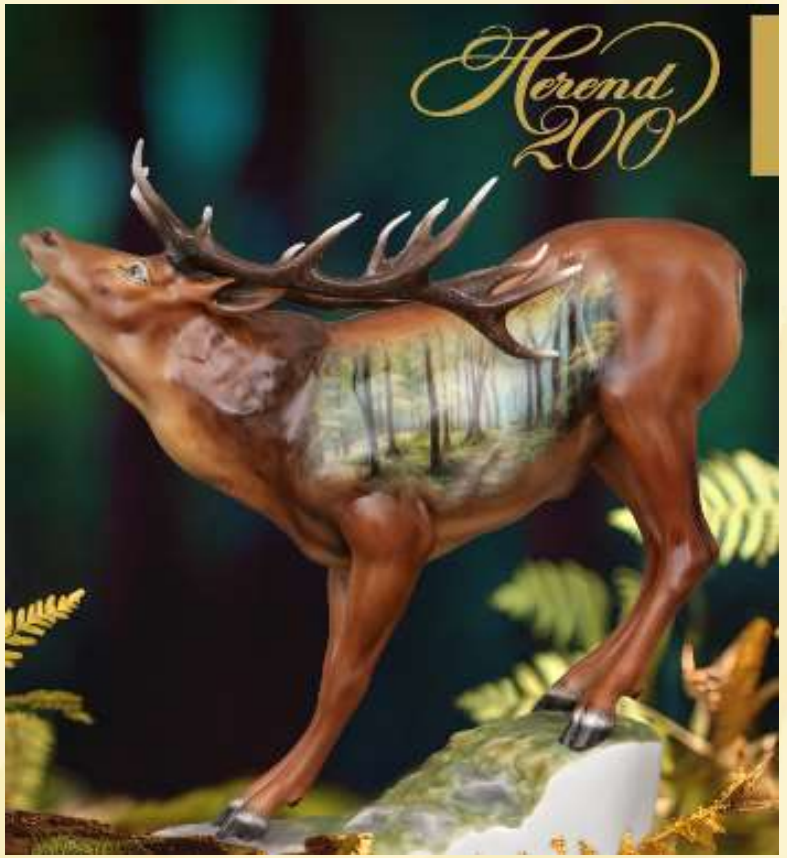
Igényváltozás – stílusteremtés, de …













Üzenetek átadása, de …





https://www.youtube.com/watch?v=NbWYSUmRGLQ



Korlenyomat, de …





Tradicionális profizmus, de …





Értékváltozás – kompetenciaváltozás, de …





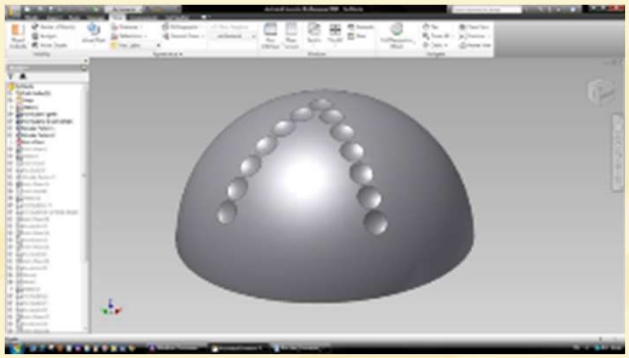


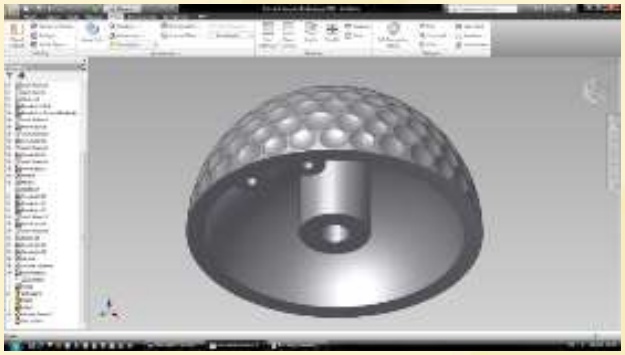


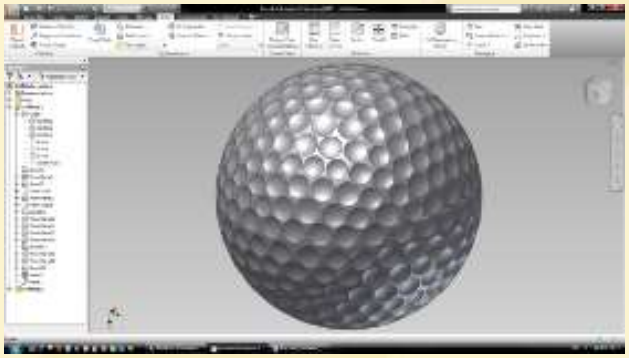


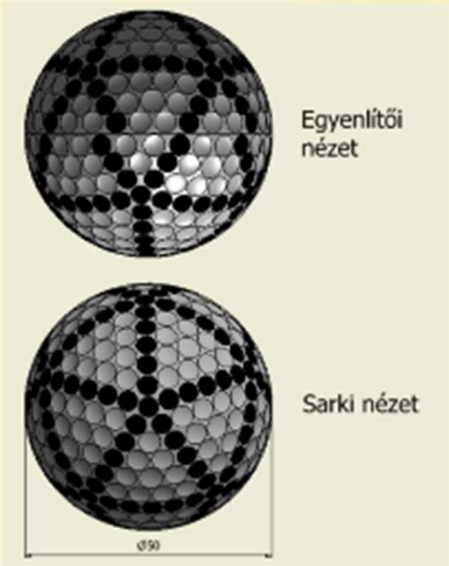
Golfozzunk! – CAD rendszerek





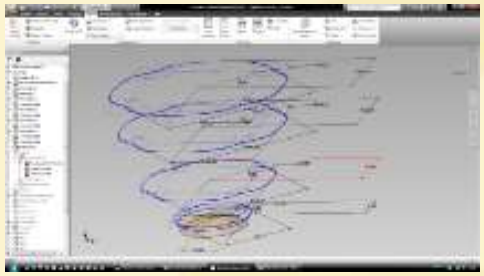
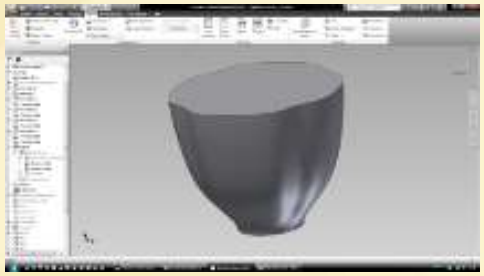
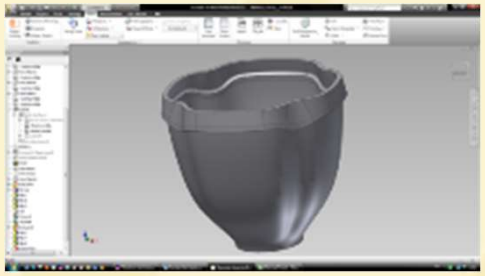


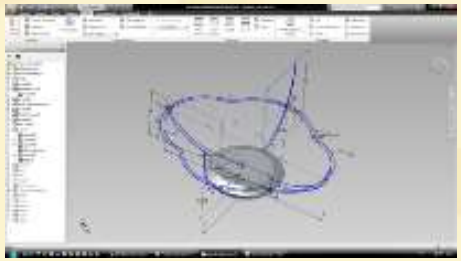
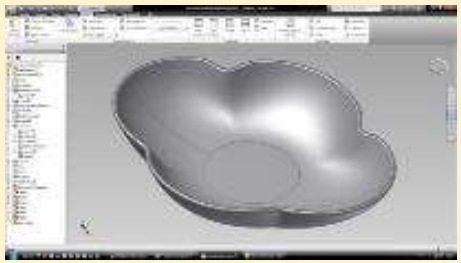






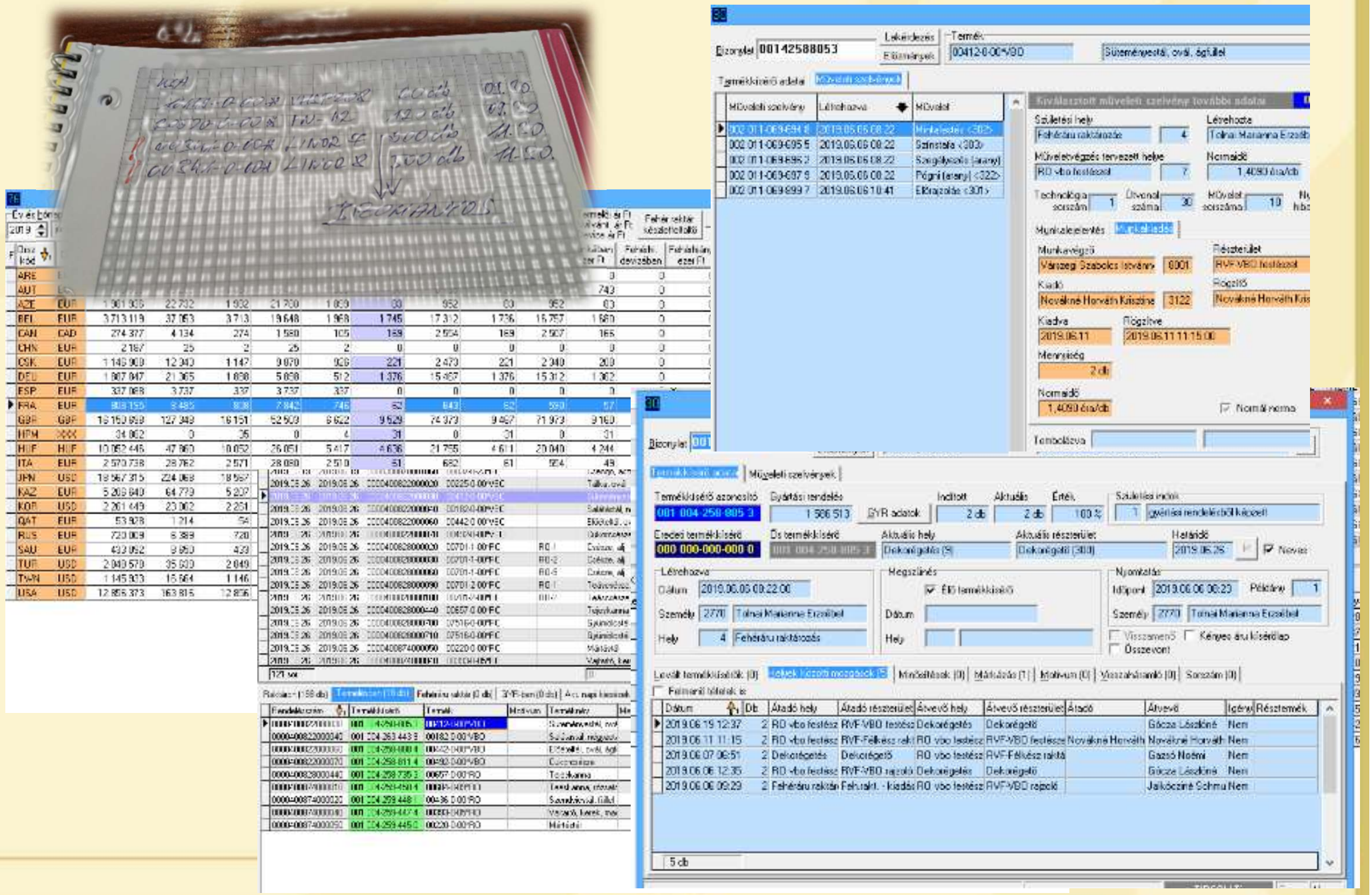
Lépjünk tovább – CAD-CAM rendszerek, de…



„Kockásfüzettől” a TIR-ig



MI használata, de …

Köztéri alkotásból herendi porcelán



Köztéri alkotás
Fényképek
MI
Fájl
3D nyomtatás
„Technológiai titok”

Mag
Forma
Termék



https://herend.com/

https://herend.com/herend-virtual-tour

Elérhetőség:

Dr. Ködmön István
Mobil: +36-20-5821463
LinkedIn: https://www.linkedin.com/in/drkodmonistvan/
E-mail: istvan.kodmon@herend.com

