HYPERTEAM

Tanácsadó a működésfejlesztésben

SZABÁLYOZÁS, JOG, COMPLIANCE TERÜLETEN - MI ALKALMAZÁS

XXXIII. NEMZETI MINŐSÉGÜGYI KONFERENCIA

www.hyperteam.hu

2026. 09. 10.



Solti Árpád
CEO

info@hyperteam.com

HyperTeam Üzleti és Informatikai Tanácsadó Kft.

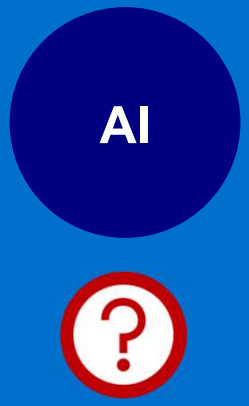
HYPERTEAM
Tanácsadó a működésfejlesztésben

Az AI már elolvassa a szabályzatot. De meg is érti?

Dokumentumhegyből összekapcsolt vállalati tudás.

DOKUMENTUMHEGY

- Szabályzatok
- Utasítások
- Jogszabályok
- Auditjelentések
- Excel fájlok
- Folyamatleírások



elolvassa
≠
megérti

VÁLLALATI TUDÁSMODELL



A FŐ KÉRDÉS **Az AI már képes elolvasni a dokumentumokat. A valódi kérdés az, hogy megérti-e a vállalat működését.**

Kérdezd meg a szabályzatot!

A dokumentumkeresés helyett természetes nyelvű, forráskötött válasz.



AI + Policy Management + Process Management

Megtalálja-e az AI a szabályozási hibákat?

Két dokumentum külön-külön helyesnek tűnhet — együtt azonban ellentmondást alkothat.

BESZERZÉSI SZABÁLYZAT

Beszerzési Szabályzat

jóváhagyási limit

„20 millió Ft felett CFO jóváhagyás szükséges.”

AI



ELLENTMONDÁS FELISMERÉSE

DELEGÁCIÓS SZABÁLYZAT

Delegációs Szabályzat

döntési jogosultság

„30 millió Ft-ig az üzletágvezető jogosult jóváhagyni.”

AI ELEMZÉSE

Potenciális szabályozási ellentmondás • Érintett dokumentumok: 2 • Érintett folyamatok: 3 • Javasolt vizsgálat

A LÉNYEG

Az AI nemcsak válaszolni tud. Kérdezni is tud, ha valami nem stimmel.

A jogszabálytól a vállalati intézkedésig

A szabályozási változás értéke akkor realizálódik, ha a működésben is végigvezetjük.

01 **Új jogszabály**

02 **AI elemzés**
„Mit változtat?”

03 **Érintett szabályzatok**
„Mely dokumentu-mokat?”

04 **Érintett folyamatok**
„Hol működünk másképp?”

05 **Felelősök**
„Kinek kell lépnie?”

06 **Intézkedés és kontroll**
„Hogyan bizonyítjuk?”

`jogszabályi változás → dokumentumhatás → folyamathatás → felelősség → bizonyíték`

A KÖVETKEZMÉNY **A szabályozási változás akkor ér véget, amikor a vállalat működése is megváltozott.**

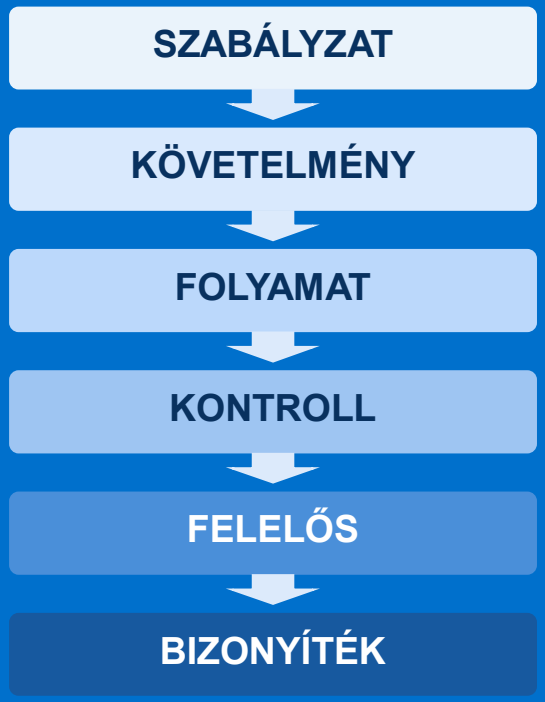
HYPERTEAM
Tanácsadó a működésfejlesztésben

A szabályzat önmagában nem compliance

A megfelelés útja a dokumentumtól a működési bizonyítékig.

„Van szabályzatunk.”

Dokumentum megléte
≠
megfelelés bizonyítása



„Bizonyítani tudjuk, hogy a szabály működik.”

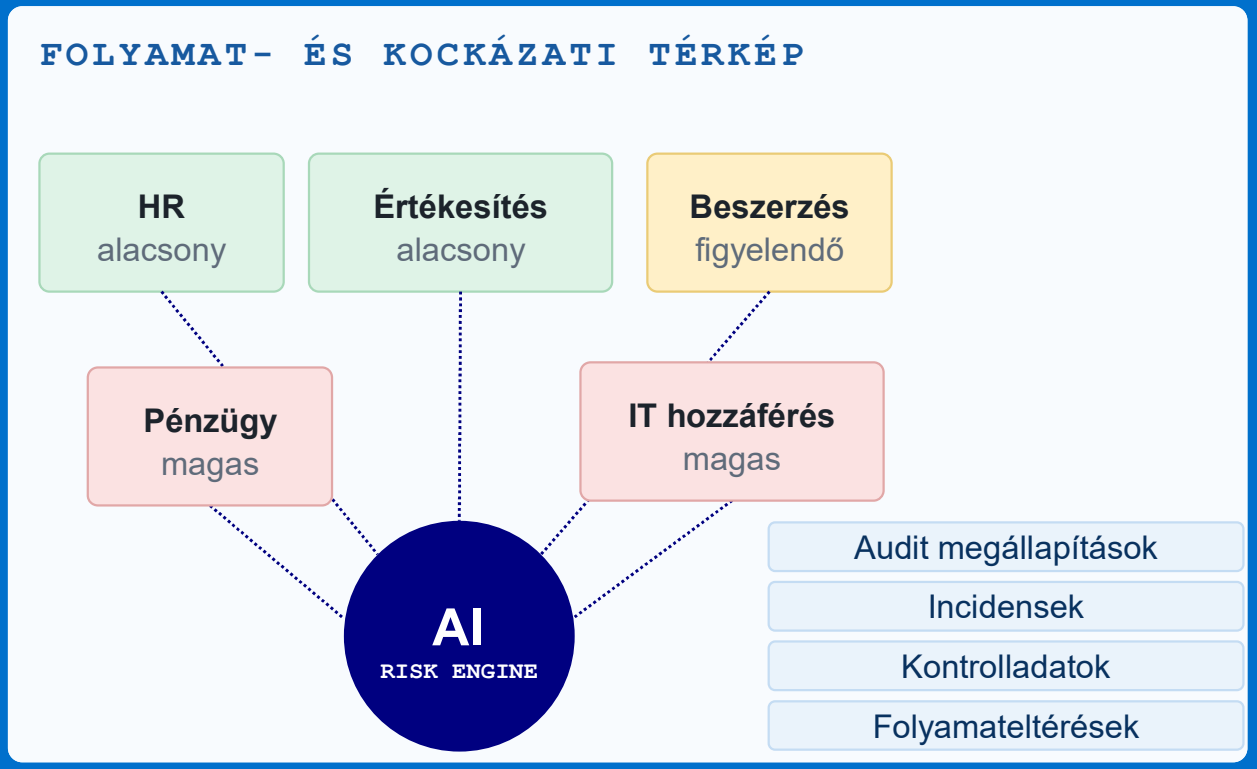
Kontroll + felelős +
nyomon követhető
bizonyíték

BPM GRC POLICY MANAGEMENT

A LÉNYEG **A compliance nem dokumentumkezelési, hanem működésirányítási kérdés.**

AI mint belső auditor

A múltbeli megállapításokból, incidensekből és kontrolladatokból kockázati mintázatokat keres.



AI FELISMERÉSE

BESZERZÉS

- ismétlődő eltérések
- kontrollhiány
- növekvő kockázat

→ **javasolt célzott audit / kontrollteszt**

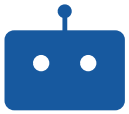
A KÉRDÉS

Mi lenne, ha az audit nem csak azt vizsgálná, hol volt probléma – hanem azt is, hol várható?

HYPERTEAM
Tanácsadó a működésfejlesztésben

Ki dönt valójában?

Az AI és az ember szerepe különbözik — a döntési és felelősségi pontokat ezért tudatosan kell megtervezni.



AI

- Elemzi az adatokat
- Keres
- Összehasonlít
- Mintázatokat keres
- Javaslatot tesz

HUMAN IN THE LOOP

KÖZÖS DÖNTÉSI PONT



EMBER

- Értelmez
- Mérlegel
- Dönt
- Jóváhagy
- Felelősséget vállal

A FELELŐSSÉG

Az AI gyorsabbá teheti a döntést. A felelősséget azonban nem automatizálhatjuk.

A jövő vállalata válaszol

A dokumentumok, folyamatok, kontrollok és felelősségek egyetlen összekapcsolt tudásmodellként kérdezhetők.

VEZETŐI KÉRDÉS

„Milyen szabályozási változások érintik jelenleg a beszerzési folyamatainkat?”

→ kérdés a vállalat tudásához

AI-ALAPÚ TUDÁSMODELL

AI

összekapcsolt fogalmak

Jogszabály → Szabályzat → Folyamat → Kontroll → Felelős

nem dokumentumlista, hanem kapcsolati térkép

AI-VÁLASZ: ÉRINTETTSÉGI LÁNC

- 3 — új szabályozási változás
- 7 — érintett szabályzat
- 4 — üzleti folyamat
- 12 — kontroll
- 6 — felelős
- ✓ — javasolt intézkedési terv

a válasz közvetlenül intézkedéssé alakítható

ZÁRÓ ÜZENET

Ne dokumentumokat keressünk. Kérdezzünk a vállalat tudásától.

ÉLŐ BEMUTATÓ



KÉRDÉSEK & VÁLASZOK




HYPERTEAM
Tanácsadó a működésfejlesztésben