

Vizuális menedzsment a lean mindennapokban

Ami látható, az irányítható

XXXIII. Nemzeti Minőségügyi Konferencia



Miért beszélünk a vizualizációról?

Amit látunk azt tudjuk irányítani.

A vizuális információt az agyunk gyorsabban dolgozza fel.



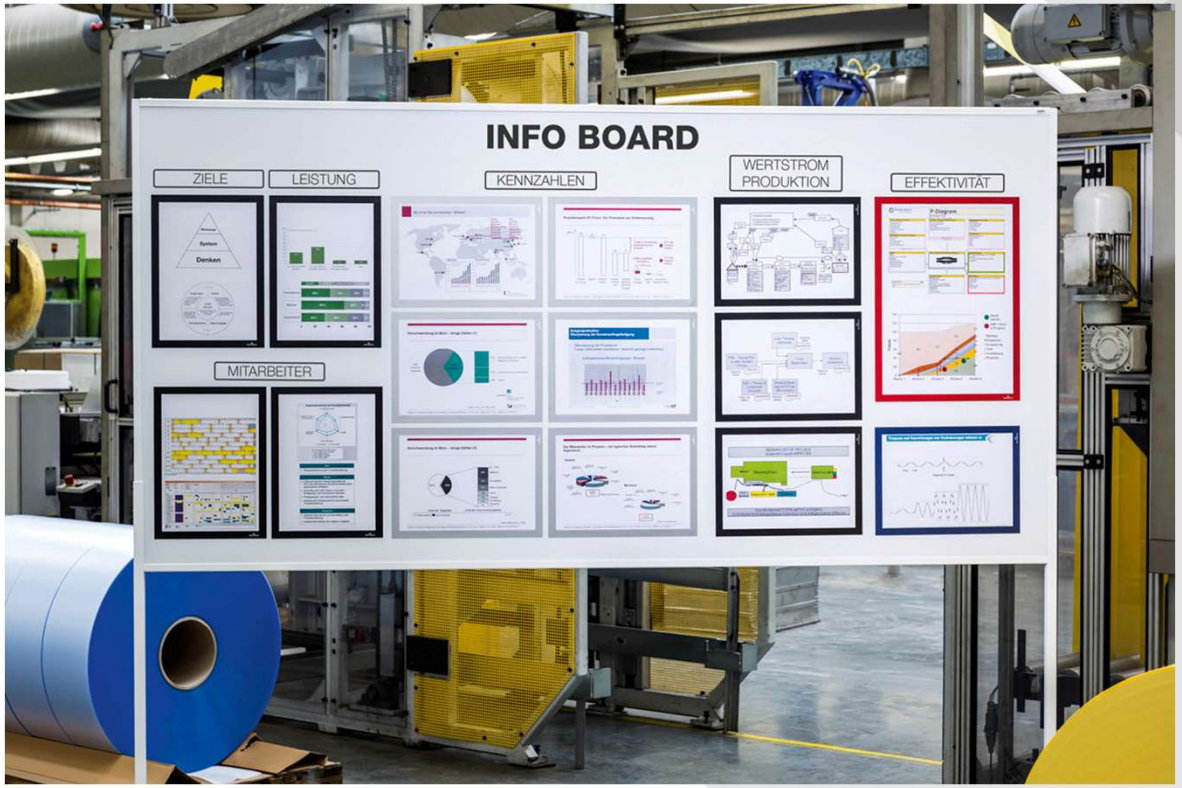
Amit nem jelenítünk meg, azt nem tudjuk fejleszteni

A vizualízáció rendet és kiszámíthatóságot teremt.

Miért fontos a vizuális menedzsment?



Mi történt az elmúlt 24 órában?



Miért fontos az egységesítés?

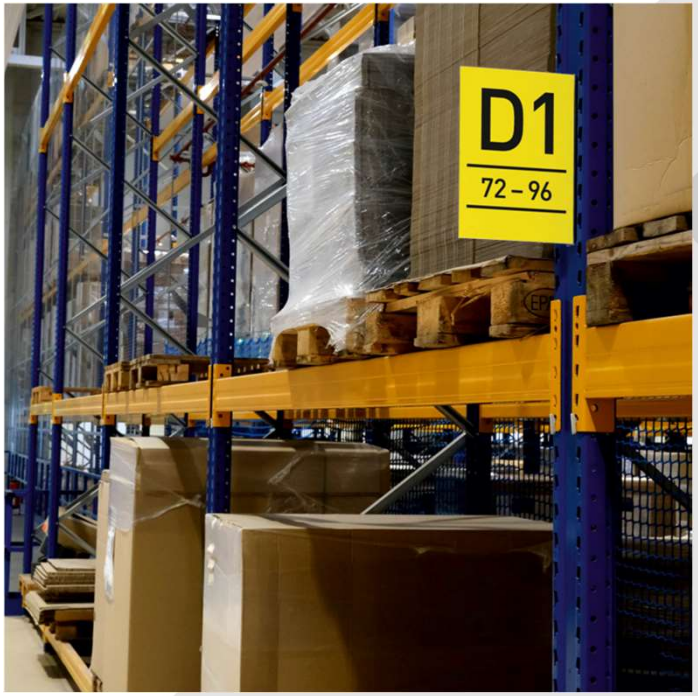
A jó feliratozás gyorsabb anyagáramlást eredményez.



Gépek, anyagok és emberek folyamatos áramlása

A legjobb raktári címke az, amelyet nem kell elolvasni – elég ránézni.





A raktár vizualizációja

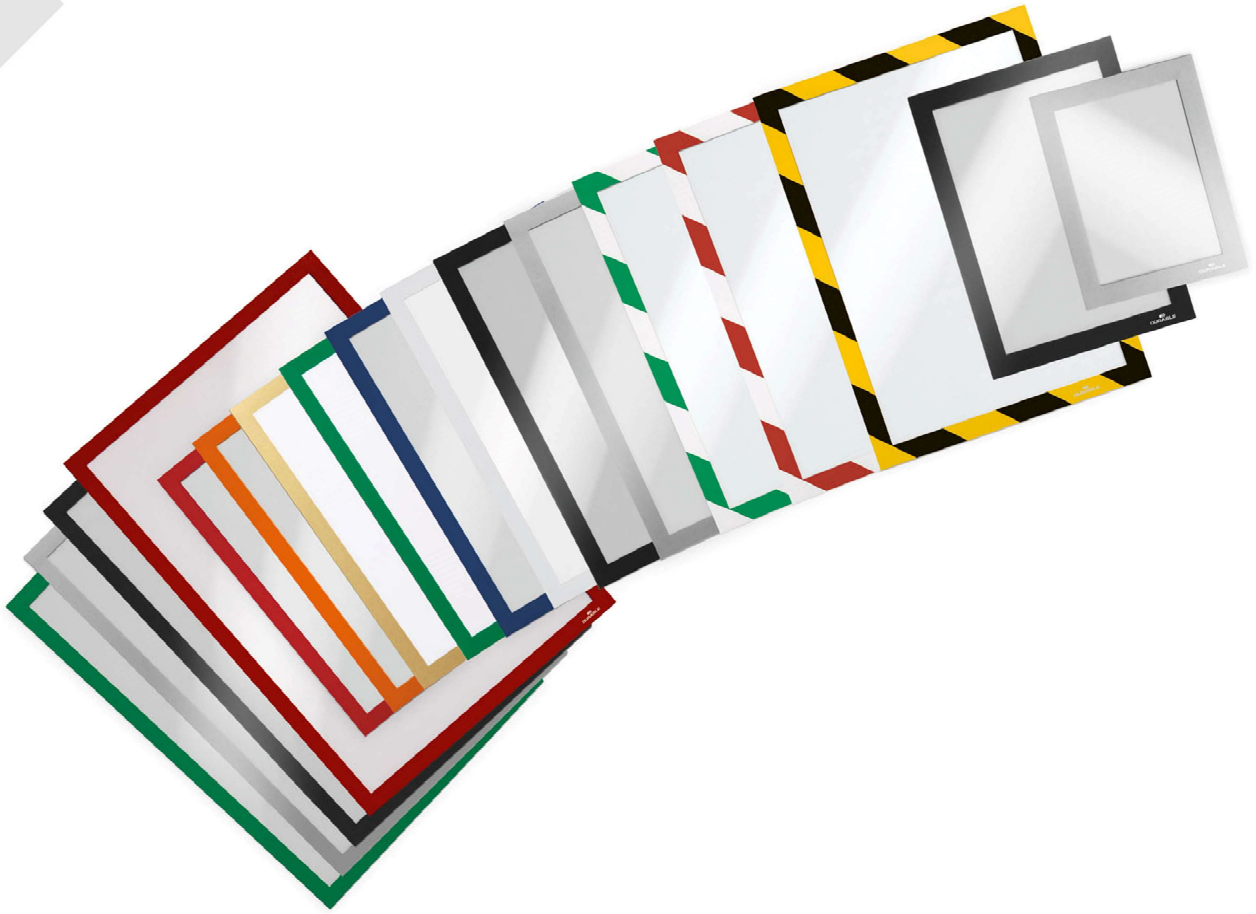
Az 5S folyamatos fejlődés

5S – Rendből rendszer, rendszerből eredmény.



A színek ereje

A színek azonnali információt hordoznak.



Zöld

- rendben
- kész
- biztonságos

Sárga

- figyelem
- ellenőrzés

Piros

- probléma
- tiltás
- hiány

Kék

- információ
- utasítás

Poliext Kft. és a lean szemlélet

A cél minden esetben ugyanaz:

egyszerűség és átláthatóság.

A Poliext Kft. meghatározó szereplő a műanyag csőrendszerek gyártásában.

Növekedésének egyik alapja a folyamatos fejlesztés és a hatékony működés.

A lean szemlélet segítségével a vállalat a vevői értékteremtésre, a veszteségek minimalizálására és a fenntartható fejlődésre fókuszál.





Poliext Kft. és a lean szemlélet

Az alapok letétele...







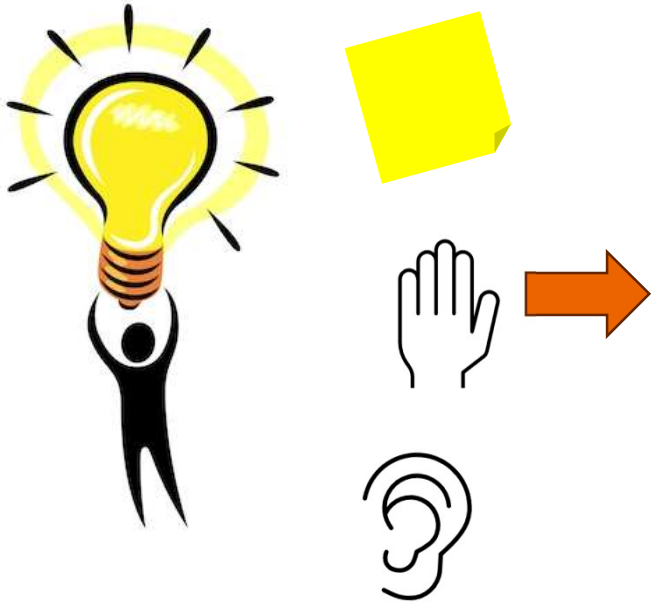
LÁSD, ÉRTSD!
Mi nem teremt értéket? Hogy jelezheted?

TEDD LÁTHATÓVÁ!
Hol a helye, mi a szabály, mi az eltérés?

BESZÉLJÜNK RÓLA!
Mi történt, hol tartunk, mi a következő lépés?

Poliext Kft. és a lean szemlélet

Kaizen: a vizualizáció a bevonást is támogatja

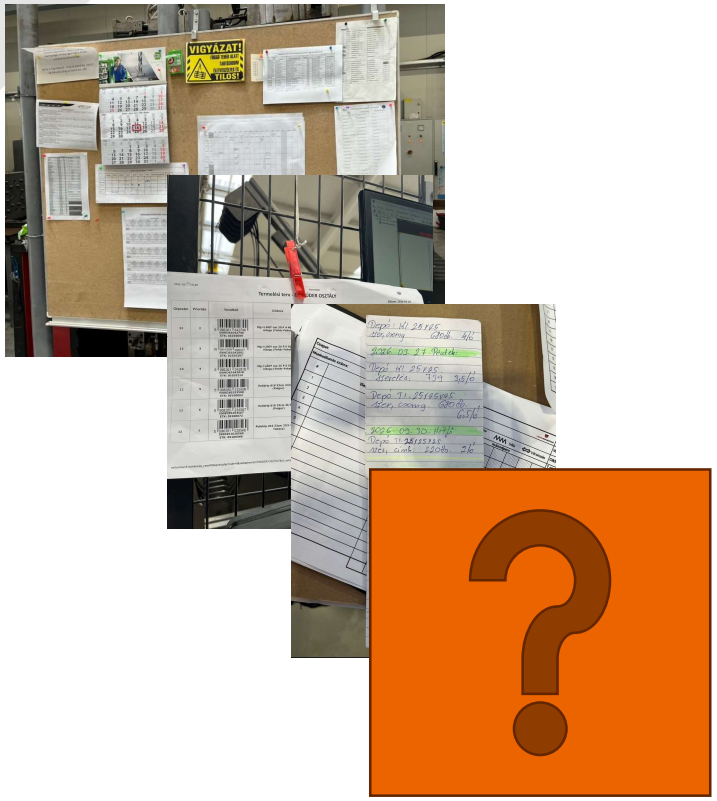




Ha a fejlesztés látható, könnyebb bekapcsolódni

Poliext Kft. és a lean szemlélet

Napi menedzsment: Ne csak az adat legyen látható, hanem az eltérés is

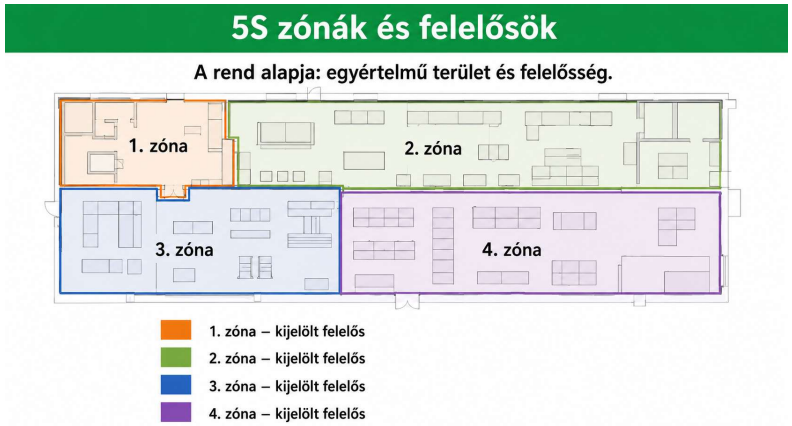


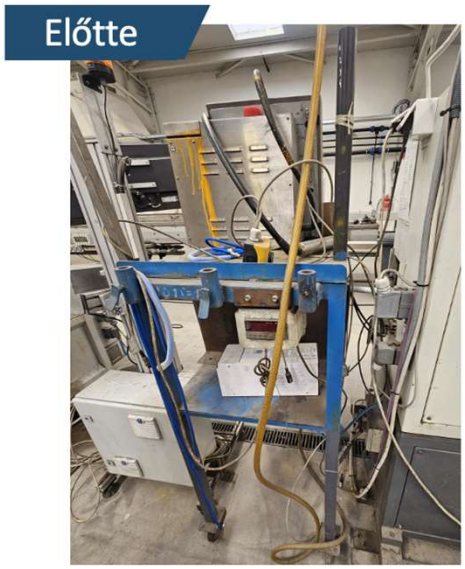


„A csoportvezetők 15 perce” - az információkat egyeztetik, és tudják miről kell dönteni

Poliext Kft. és a lean szemlélet

5S: a rend nem a padlójelöléssel kezdődik







„Rendezettebb minden – a megjelenés és a hozzáállás is.”

Poliext Kft. és a lean szemlélet

5S: a rend nem a padlójelöléssel kezdődik





A vonal önmagában dekoráció. A közösen kialakított és követett szabály teszi vizuális standarddá.

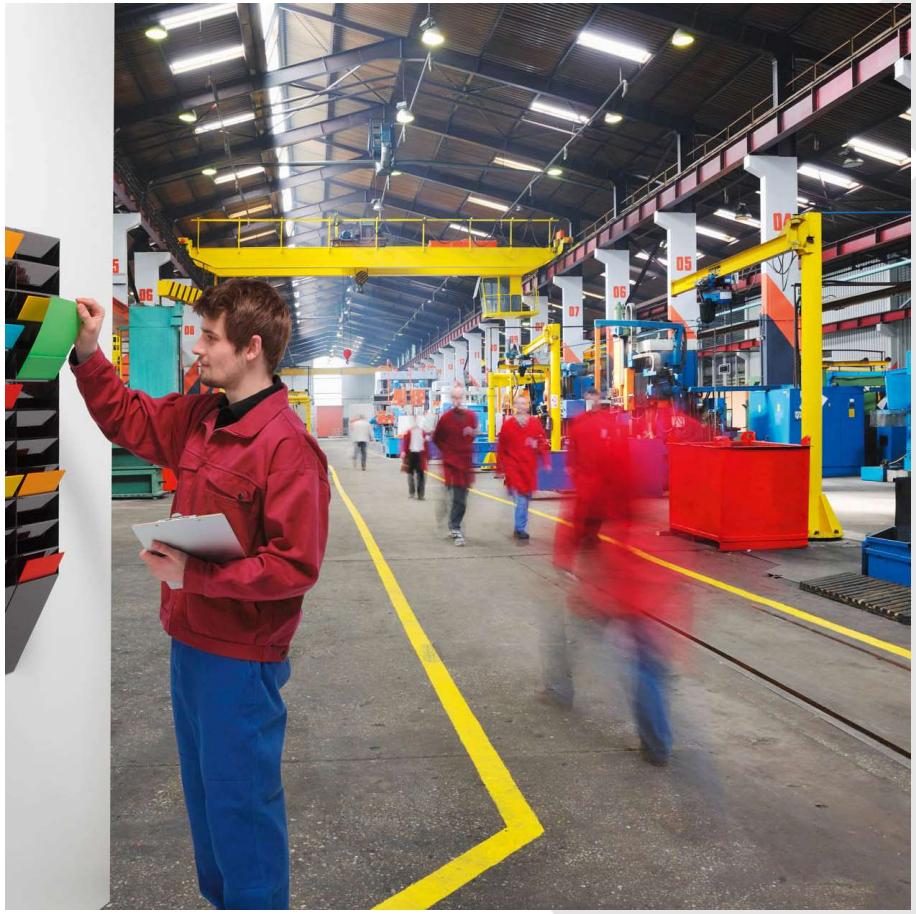
Poliext Kft. és a lean szemlélet

A vizualizáció akkor működik, ha cselekvést vált ki

Kaizen: látható ötlet → bevonás

Napi menedzsment: látható eltérés → reakció

5S: látható standard → felelősség





SINCE 1920

A kiváló vállalatok nem több információval dolgoznak, hanem a megfelelő információt teszik láthatóvá a megfelelő helyen.

Maradjunk kapcsolatban

Fekete Teréz
CKP Hungary Kft.
2045 Törökbálint, FSD Park 2.
Email: terez.fekete@checkpt.com
Mobil: +36 30 417 4456

Köszönöm a figyelmet!