ESG stratégia gyakorlati alkalmazása

A fenntarthatóan kiváló szervezetekért

Dr. Dióssi Katalin
elnök
Szövetség a Kiválóságért Egyesület

XXXIII. Nemzeti Minőségügyi Konferencia
2026. szeptember 10-11.
Balatonalmádi

SZÖVETSÉG
A KIVÁLÓSÁGÉRT

Miért foglalkozik egy vállalat ESG-vel?



Kötelezettség

- jogszabályi és szabályozói követelmények;
- ESG- és fenntarthatósági jelentések;
- iparági előírások;
- ellenőrizhető adatszolgáltatás

Meg kell tennünk

Szervezeti érdek

- kockázatok csökkentése;
- működési hatékonyság javítása;
- vezetői döntések támogatása;
- bizalom és hitelesség erősítése;
- alkalmazkodóképesség és versenyképesség növelése

Érdekünkben áll

Piaci elvárás

- beszállítói kritériumok;
- vevői kérdőívek, auditok;
- értéklánci adatszolgáltatás;
- piacra jutás és beszállítói státusz megőrzése;
- munkavállalói elvárások

Elvárják tőlünk

SZÖVETSÉG A KIVÁLÓSÁGÉRT

ESG, mint szervezeti érdek



Szervezeti érdek

- kockázatok csökkentése;
- működési hatékonyság javítása;
- vezetői döntések támogatása;
- bizalom és hitelesség erősítése;
- alkalmazkodóképesség és versenyképesség növelése

Érdekünkben áll

Beágyazódás vs. külön kezelt feladat?



SZÖVETSÉG A KIVÁLÓSÁGÉRT

Hány stratégiája van egy szervezetnek?

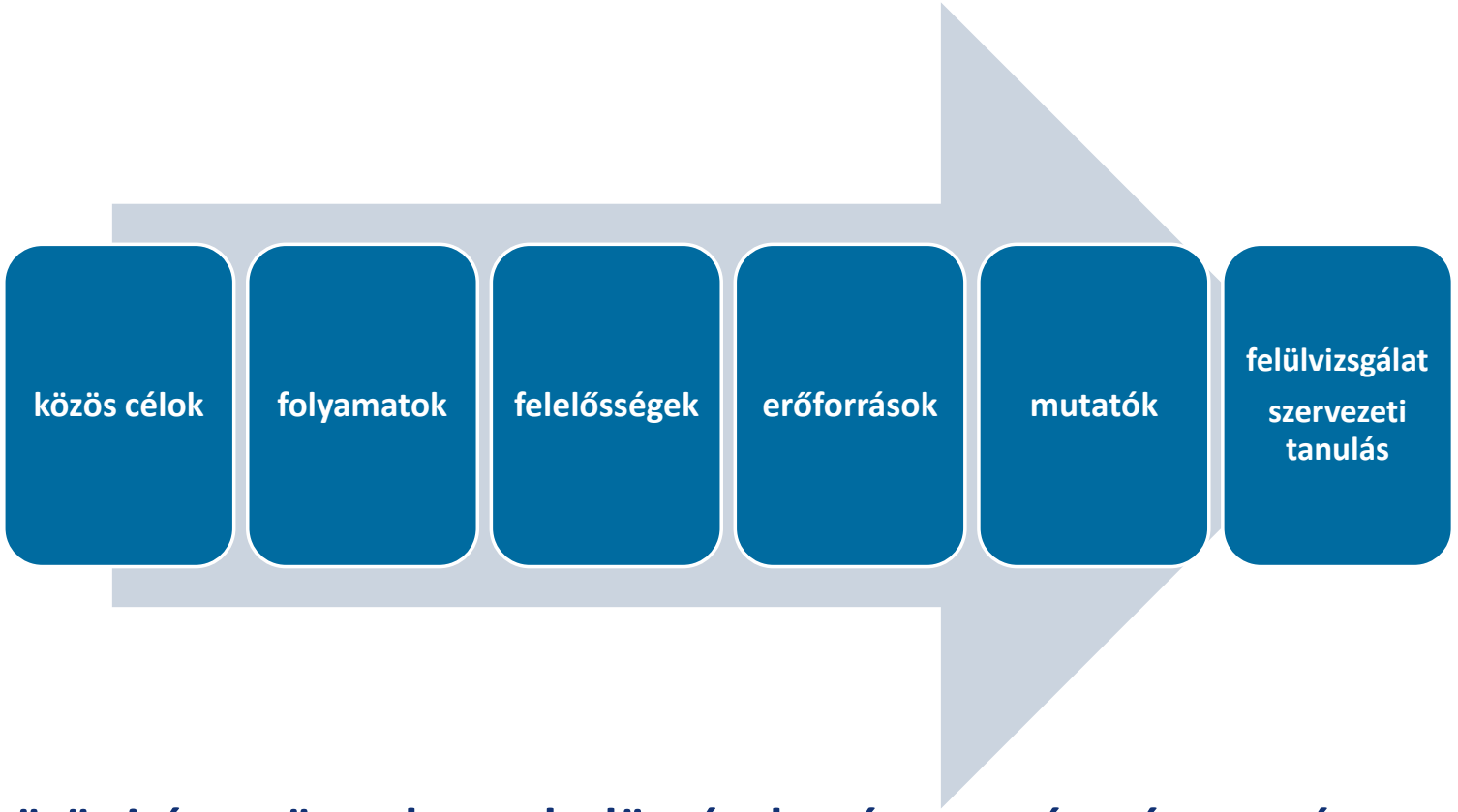


Nem az a kérdés, hogy lehet-e több stratégiánk.
Az a kérdés, hogy ezek ugyanazt a szervezeti jövőképet szolgálják-e.

SZÖVETSÉG A KIVÁLÓSÁGÉRT

Mit jelent az összehangolt megvalósítás?

Integráció
≠
egyetlen dokumentum



Az integráció közös irányt, összehangolt döntéseket és egymást támogató rendszereket jelent.

SZÖVETSÉG A KIVÁLÓSÁGÉRT

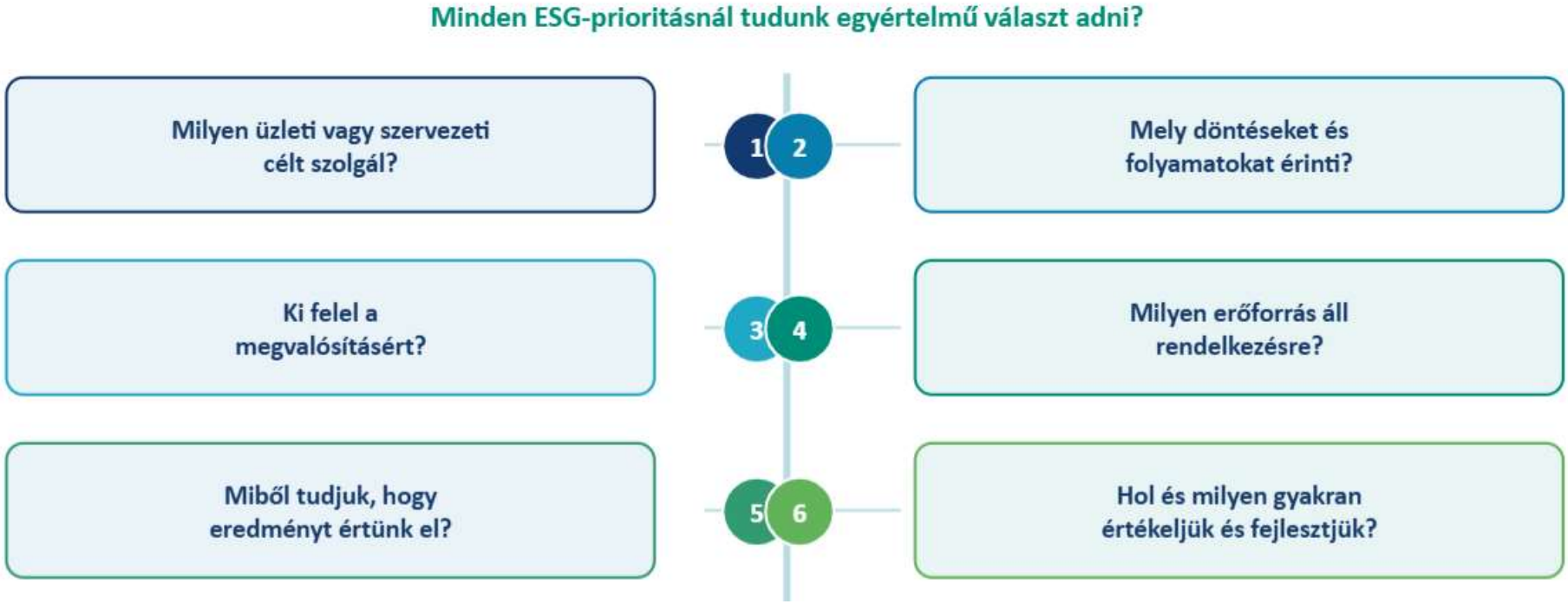
Hogyan válik az ESG-cél működési gyakorlattá? PÉLDA



Az ESG stratégia ott válik valósággá, ahol megváltoztat egy folyamatot, döntést vagy felelősséget.

SZÖVETSÉG A KIVÁLÓSÁGÉRT

Hat kérdés az ESG-stratégia gyakorlati ellenőrzéséhez



Ha nincs egyértelmű válasz, szándékról és nem működő ESG stratégiáról beszélünk!

SZÖVETSÉG A KIVÁLÓSÁGÉRT

ESG – Minőségügy – EFQM

- **Az ESG megmutatja, hol szükséges változtatni a fenntartható értékteremtés érdekében.**
- **A minőségirányítás biztosítja a következetes megvalósítás rendszerét.**
- **Az EFQM segít abban, hogy a megfelelésből szervezeti képesség, a képességből pedig tartós eredmény legyen.**

SZÖVETSÉG A KIVÁLÓSÁGÉRT

SzKE: Szövetség a Kiválóságért Egyesület



- **Alapcél:** Bizalmon alapuló Szövetség a fenntarthatóan kiváló szervezetekért
- **Küldetés:** A folyamatosan megújuló tudás, tapasztalat és partneri együttműködések segítségével járulunk hozzá a hazai szervezetek kiválóságához, támogatva működésük eredményességét, versenyképességét és fenntarthatóságát.

SZÖVETSÉG A KIVÁLÓSÁGÉRT

KÖSZÖNÖM A FIGYELMET!



Elérhetőségek:

www.szkeefqm.hu

Dr. Dióssi Katalin

diossi@kivalosag.hu

SZÖVETSÉG A KIVÁLÓSÁGÉRT